

Memoria de participación

Para obtener los insumos para el desarrollo de la Política de Movilidad Sostenible se realizaron tanto procesos participativos como consultorías especializadas. Parte de este proceso fue desarrollado con el apoyo del Programa Euroclima+ e implementado por la Agencia de Cooperación Internacional Alemana GIZ.

Los procesos participativos están en el corazón de la estrategia de desarrollo de la política: el Proyecto comenzó con un taller abierto de primer contacto con las partes interesadas y actores más relevantes, y promovió un proceso de postulación de ciudades del interior donde se realizarían talleres para profundizar en las problemáticas y oportunidades que presenta hoy la movilidad en el país, además de la realización de estudios especializados para la obtención de datos.

Para esto, se realizó una convocatoria abierta a ciudades de Uruguay a postularse para desarrollar procesos para la política y su implementación local. Estas ciudades recibirían, además de los bienes de conocimiento que se detallarán más adelante disponibles para todo el país, consultorías específicas y obtención de datos para la planificación local e implementación de medidas de movilidad urbana sostenible. Se recibieron postulaciones de 14 ciudades en 10 departamentos:

- Artigas: Artigas
- Canelones: Pando - Nicolich, Ciudad de la Costa
- Flores: Trinidad
- Río Negro: Fray Bentos, Young
- Rivera: Rivera, Tranqueras
- Salto: Salto
- San José: San José de Mayo
- Soriano: Mercedes
- Tacuarembó: Tacuarembó, Localidades rurales
- Treinta y Tres: Treinta y Tres - Villa Sara

Para la selección, se consideró en primera instancia la completitud de la información provista, la motivación para el desarrollo participativo junto con el apoyo institucional, el cual es esencial para procesos participativos, buscando además obtener una muestra variada de ciudades del país que pudieran representar una gran variedad de realidades en movilidad urbana, para así desarrollar una política abarcativa y adaptable a todo el país.

Se seleccionaron así las siguientes 5 ciudades para la realización de estudios y procesos participativos en profundidad:

1. Canelones: **Ciudad de la Costa**

2. Río Negro: **Fray Bentos**
3. Rivera: **Rivera**
4. San José: **San José de Mayo**
5. Treinta y Tres: **Treinta y Tres**

Para estas 5 ciudades se realizó un taller cero de puesta en común de objetivos, y luego 3 talleres en cada una:

- Taller 1: contexto y capacidades, desafíos y oportunidades en cada ciudad
- Taller interno de alineación y capacitación con funcionarios y funcionarias de las intendencias
- Taller 2: validación, acuerdos para líneas de trabajo en las ciudades

Estos talleres permitieron conocer de primera mano las vivencias y percepciones de movilidad urbana cotidianas de ciudades con distintas orientaciones, realidades, densidades e historias: desde una ciudad binacional como Rivera a una ciudad parte del Área Metropolitana de Montevideo como Ciudad de la Costa, u otra con una fuerte demanda de movilidad estudiantil como Fray Bentos.

Paralelamente a estos talleres, se hizo Análisis de Situación de Base con el estado actual de la movilidad urbana incluyendo un análisis de la legislación vigente, sistemas de incentivos económicos, datos de la movilidad actuales y otras fuentes de datos.

Adicionalmente, para enriquecer los datos de los talleres y el análisis profesional del Análisis de Situación de Base se realizaron encuestas Origen-Destino en Ciudad de la Costa, Rivera, San José de Mayo y Treinta y Tres. No se hizo esta encuesta en Fray Bentos por contar con una de este tipo hecha con anterioridad por parte de otra consultoría. El comienzo de las encuestas origen destino coincidió con el agravamiento de la pandemia de COVID-19 a nivel mundial y local, lo cual obligó a posponer su realización y adaptar su metodología. Finalmente se realizaron durante la segunda mitad del 2020, durante un período de tiempo donde las restricciones de la pandemia se habían liberado parcialmente.

Se desarrollan las siguientes herramientas con foco en los diferentes niveles de gobierno: Guía para la planificación de la movilidad urbana sostenible y la Guía de electromovilidad.

La guía de planificación de la movilidad urbana sostenible contiene un marco conceptual sobre qué es esa movilidad urbana sostenible, cómo incorporarla en la planificación urbana, así como un desarrollo de posibles medidas de movilidad urbana sostenible a implementar y una guía de diseño de elementos físicos de movilidad urbana sostenible en ciudades.

Por otro lado, la guía de electromovilidad provee información tanto para gobiernos departamentales como operadores privados para facilitar el despliegue de vehículos eléctricos en sustitución de vehículos a combustión. Esta guía busca cerrar esta brecha al proveer información de utilidad para fomentar su incorporación.

Además, con el apoyo de Euroclima+ se volvió a convocar a nuevas ciudades para el diseño de pilotos de movilidad urbana sostenible y evaluar la replicabilidad de medidas en otras ciudades del país.

Las ciudades que participan de los pilotos son:

1. Canelones: **Canelones**
2. Flores: **Trinidad**
3. San José: **Ciudad del Plata**
4. Tacuarembó: **Tacuarembó**

También se trabajaron en intercambios con las Intendencias de Maldonado y Montevideo.

Procesos participativos realizados

Descripción de procesos participativos y sus objetivos

26/10/2018 - Taller de lanzamiento del Proyecto NUMP Uruguay

Se presentaron los antecedentes del proyecto e iniciativas en curso de movilidad sostenible, así como la política nacional de cambio climático, política nacional energética y datos de emisiones y energía del país. Se presentaron los objetivos del Proyecto NUMP Uruguay, el cronograma de implementación y sus componentes, y se invitó a las ciudades a postularse para el desarrollo de procesos y estudios en profundidad.

21/02/2019 - Taller 0 con ciudades

Se introdujo nuevamente en forma breve el proyecto, sus objetivos, resultados y cronograma. Se detalló el proceso de selección de ciudades, los roles y la dinámica de trabajo propuesta. Luego se realizaron presentaciones por parte de cada una de las ciudades seleccionadas y se realizaron procesos participativos para entender los intereses de cada ciudad, identificar actores relevantes en cada una y comenzar con la coordinación y logística de trabajo para el proceso.

10/05/2019 - Taller I Ciudad de la Costa

16/05/2019 - Taller I Fray Bentos

22/05/2019 - Taller I Rivera

28/05/2019 - Taller I San José de Mayo

30/05/2019 - Taller I Treinta y Tres

Esta primera ronda de talleres buscó sensibilizar sobre beneficios y co-beneficios de la movilidad urbana sostenible y de bajas emisiones, identificar necesidades relativas a las capacidades de las instituciones, identificación de oportunidades de mejora y posibles soluciones de la movilidad urbana sostenible e identificar oportunidades de transformación tecnológica.

27/08/2019 - Taller interno Ciudad de la Costa

16/09/2019 - Taller interno Fray Bentos

05/09/2019 - Taller interno Rivera

12/09/2019 - Taller interno San José de Mayo

29/08/2019 - Taller interno Treinta y Tres

Previo a la realización de los segundos talleres, se llevó adelante un taller interno con funcionarios de cada intendencia. Este taller incluía una presentación extensa sobre conceptos de movilidad urbana sostenible y posibles medidas a implementar, con el objetivo de despertar la curiosidad y generar un debate técnico previo al taller participativo con la población.

27/08/2019 - Taller II Ciudad de la Costa

16/09/2019 - Taller II Fray Bentos

05/09/2019 - Taller II Rivera

12/09/2019 - Taller II San José de Mayo

29/08/2019 - Taller II Treinta y Tres

Estos segundos talleres en ciudades buscaron incorporar a actores relevantes de cada ciudad como centros educativos, instituciones de salud, representantes de empresas de transporte de pasajeros y de carga, comerciantes, representantes de la sociedad civil organizada, etc. Se realizó una devolución de los resultados del primer taller, se presentaron los desafíos globales y locales que implica el cambio climático, se realizaron actividades para obtener una perspectiva local de la movilidad y se identificaron aspectos importantes de cada localidad a incluir en la Política de Movilidad Urbana Sostenible.

17/12/2019 - Taller académico

La academia es un actor fundamental para el fortalecimiento de capacidades en movilidad sostenible, tanto pensando en la participación de la academia en la investigación y desarrollo de la movilidad como también en las futuras generaciones de profesionales que trabajarán en la temática. En este taller se presentó el marco conceptual de movilidad urbana sostenible incorporado en el Proyecto, se presentaron los procesos participativos realizados previamente en las 5 ciudades, hubo una presentación de Lake Sagaris (Chile) como keynote speaker de experiencia internacional y se desarrolló un trabajo de co-creación para identificación de capacidades necesarias para la transición hacia la movilidad sostenible.

18/6/20 y 30/6/20 - Encuentros para discusión de la Guía para la planificación de la movilidad urbana sostenible

Se realizaron dos encuentros con Intendencias del país para compartir y discutir sobre el primer documento de avance de la Guía para la planificación de la movilidad urbana sostenible (partes 1 y 2). Participaron técnicos de DINOT, Proyecto NAP Ciudades, MOVÉS, OPP, PNUD, e Intendencias de Montevideo, Canelones, Artigas, San José, Río Negro, Tacuarembó, Cerro Largo, Rivera.

26/08/2020 - Taller sectorial preparativo, sector público

26/08/2020 - Taller sectorial preparativo, sector público 2

27/08/2020 - Taller sectorial preparativo, academia

27/08/2020 - Taller sectorial preparativo, sociedad civil

28/08/2020 - Taller sectorial preparativo, sector privado

Previo a la realización de los talleres de visión y objetivos de la política, se hicieron talleres sectoriales via Zoom, dadas las restricciones impuestas por la pandemia. Estos talleres tuvieron como objetivo nivelar a los invitados, dando a conocer aspectos claves del diagnóstico y etapas del proceso de construcción de la política, así como también motivar e inspirar a los invitados a participar de las instancias de visión y objetivos, y finalmente relevar inquietudes y primeras reacciones sobre el diagnóstico y el proceso de construcción de la política.

08/09/2020 - Taller 1 Visión / Objetivos para la Política de movilidad urbana sostenible

Este primer taller de visión y objetivos de media jornada tuvo los objetivos de: presentar el proceso completo de desarrollo de la política, presentar la aspiración de contribución de los participantes y el valor de sus aportes para el diseño de la política, nivelar a un grupo amplio de actores a nivel local representantes de distintos actores respecto al proceso de la política y desarrollo de las medidas, reflexionar sobre el diagnóstico en cuanto a qué sucedería sin intervención, presentar los principales conceptos para el trabajo conjunto, crear participativamente escenarios cualitativos aspiracionales en movilidad urbana sostenible y, finalmente, presentar y comprender los términos y componentes de la política.

10/09/2020 - Taller 2 Visión / Objetivos

Este segundo taller, continuación del primero, implicó una jornada completa de trabajo. Se presentó el apoyo institucional al Proyecto y de la GIZ, se hizo una actividad de entendimiento colectivo de términos y componentes de la política, así como también qué es y qué no es la movilidad urbana sostenible. Se procedió entonces a elaboración de insumos para la redacción de la visión, se presentaron las otras herramientas desarrolladas, se realizó una actividad para identificar una primera lista larga de medidas y otra para formular propuestas de posibles objetivos.

25/11/2020 - Taller medidas para la Política de movilidad urbana sostenible

Este taller de media jornada se realizó vía zoom dadas las restricciones de la pandemia. Se trabajó sobre la lista larga de medidas resultante del taller previo para enriquecerlas y ordenarlas por los objetivos a los que aportan, sumando medidas nuevas en caso que se identificaran. Además, se trabajaron las condiciones habilitantes necesarias para la implementación de cada medida.

16/07/2021 - Reunión con autoridades para presentación y aprobación de visión y objetivos

Una vez realizados los procesos participativos, se procedió a redactar una visión y objetivos en función de los insumos obtenidos, así como también una primera lista de medidas a implementar. Esta visión y objetivos fueron presentados a las y los Directores Nacionales de Asesoría Macroeconómica (MEF),

Cambio Climático (MA), Energía (MIEM), Ordenamiento Territorial (MVOT), y Transporte (MTO). Las autoridades tuvieron la oportunidad de aportar a la redacción de la visión y objetivos, quedando aprobada la redacción final por dichas direcciones.

19/09/2021 - 01/10/2021 - Taller Introducción a la Guía para la planificación - Ronda 1

06/10/2021 - 08/10/2021 - Taller Introducción a la Guía para la planificación - Ronda 2

A partir del lanzamiento de la Guía de Planificación de la Movilidad Urbana Sostenible se organizaron estos talleres con el fin de introducir los contenidos de la guía y facilitar su incorporación en la dinámica de trabajo de los gobiernos locales. Se organizaron mediante 3 módulos temáticos, con una sección expositiva y secciones de preguntas y respuestas. El primer módulo presentó la movilidad urbana sostenible y el proceso de planificación, el segundo las medidas para la movilidad urbana sostenible, y finalmente el tercer módulo presentó los criterios de diseño para la movilidad urbana sostenible. Este intercambio sentó las bases para la estrategia de desarrollo de capacidades. Para el desarrollo de la guía y los talleres el proyecto Movés también fue contraparte.

2022 - 2024 - Proceso técnico de procesamiento de insumos y redacción del borrador del documento completo de la PMUS. Proceso iterativo de consulta con las autoridades correspondientes.

Trabajo técnico por parte del GTP para generar el borrador final del documento de PMUS
Articulación político-técnica para incorporación de los ajustes solicitados al documento de PMUS y decreto correspondiente.

2023 - 2024 - Diseño de pilotos demostrativos

Se trabajó con cuatro Intendencias Departamentales en el acompañamiento a la definición de acciones puntuales de movilidad sostenible adecuadas a las necesidades y circunstancias locales.

Se realizó el diseño detallado de cada una de las intervenciones en las cuatro ciudades (Canelones, San José, Tacuarembó y Trinidad) para su posterior implementación, con el apoyo de la Unión Europea y la ejecución de obras por parte de cada una de las Intendencias involucradas.

23/09/2024 - 23/10/2024 - Puesta de manifiesto del documento de PMUS como Programa Nacional

Lista de personas participantes en el proceso

570 personas

Adelina Almeida	Ana Heberle	Bentancor- Pablo Pereira
Adolfo Rodríguez	Ana Inés Morató	Benur Alves Rodriguez
Adrián Peña	Ana Lafourcade	Bernardo Lee
Adriana Arbiza	Ana Laura Calleja	Camila Maquieira
Adriana de León	Ana Lluviera	Carlos Bruno
Adriana Delgado Pérez	Ana Rivera	Carlos Cohn
Adriana Epifanio	Ana Rubio	Carlos Dalto
Agustin Berazategui	Ana Teresita Rivero	Carlos Dziugys
Agustín Bianchi	Analía Mariño	Carlos González
Agustina Sosa Peña	Andrea Arroyo	Carlos López
Alberto Rossati	Andrea Castillo	Carlos Moreira
Alberto Vigorito	Andrea De Nigris	Carlos Moretti
Alejandra Ferrari	Andrea Fernández	Carlos Saúl Arezo
Alejandra Gonzalez	Andrea Mendaro	Carlos Sellanes
Alejandra Reyes	Andrea Palma	Carlos Sobrero
Alejandro Bertón	Andrea Schunk	Carlos Stragno
Alejandro Draper Praderio	Andres Alcala	Carlos Vecchio
Alejandro Robayna	Andrés Camaño	Carmelo Perdomo
Alejandro Stipanivic	Andrés González	Carmen Ciganda
Aler Donadio	Andrés Moller	Carola Laborde
Alexis Colmán	Andrés Pampillón	Carolina Ferreira
Alfonso Ruibal	Andrés Sernaiz	Carolina Fiorelli Sosa
Alfredo Pintos	Angel Rojas	Carolina Mena
Alfredo Visconti	Angel Silva	Carolina Romero
Alicia Artigas	Angelo Panzardi	Catalina Radi
Alicia Iglesias	Anna Kohli	Cecilia Ois
Alicia Rodríguez Anza	Antonella Tambasco	Cecilia Penengo
Alicia Torres	Antonio Fábrica	Cecilia Rodríguez
Alicia Zuasnabar	Antonio Juambeltz	Cecilia Underkum
Aline Suarez	Aracelli Matiauda	Cesar Garcia
Alvaro Aiscar	Arianna Spinelli	César Núñez
Alvaro Banchemo Ponte	Ariel Alvarez	César Verperoni
Alvaro Górriz	Ariel Dardo Romero	Christian Gonzalez
Alvaro Gutierrez	Artley Chacón	Cinthia Furtado
Alvaro Revetria	Atilio J. Cuna	Cintia Guzman Muniz
Amanda Bonilla	Audrey Li	Claudio Fernández
Ana Alvarez	Beatriz Olivet	Claudio Techera
Ana Amado	Belén Reyes	Cono González
Ana Carroll Olivera	Benjamín Díaz	Cr. Gadea

Cr. Martinez	Elizabeth González	Fernando Martinez Angel
Cra. Sobrero	Elizabeth Rodríguez	Fernando Veron Sandez
Cres Martinez	Eloísa Arniz	Fitzerald Cantero
Cristian Cabrera	Emerson Muniz	Flavio Caiafa
Cristina Frasson	Emiliano Garcia	Florencia Baglivi
Cristina Prego	Emiliano Roselló	Florencia García
Dahiana Silva	Emilio González	Florencia Morán
Dana Corres	Enrique Egaña	Florencia Talmon
Daniel Alvarez	Enrique Puentes	Francisca Centurion
Daniel Caballero	Enzo Elizalde	Francisco Alza
Daniel Ordoqui	Enzo Vallejos	Freddy Hernandez
Daniel Senglan	Ernesto Elenter	Gabriel Mesones Andrea
Daniela Banchemo	Ernesto López	Sosa
Daniela Gonzalez	Estela Pérez	Gabriela Mordecki
Dardo Rodriguez	Esther Secco	Gabriela Portú
Darío Peri	Ethel Badyn	Gabriela Silvera
Darío Silva	Eugenia Gonzalez	Gastón Casaux
Diego Bentancur Sosa	Eugenia González	Gastón Fernández
Diego Capandeguy	F. Zorrilla	Gastón Insausti
Diego Hernandez	Fabián Andrada	Gentil Techeira
Diego Palau	Fabiana Castillo	Gerardo Caticha
Dimar Fernández	Fabricio Hernández	Gerardo Díaz
Dionel Stocky	Fabricio Hernández	Gerardo Pérez
Dumas López	Rodriguez	Germán Carballo
Edgar Angelosa	Fabricio Leyton	German Techeira
Edgard Perrone	Federico Arismendi	Gimena García
Eduardo Andrés	Federico Bervejillo	Gino Garino
Eduardo Bertiz	Federico Bizzozero	Gino Guadin
Eduardo Bonjour	Federico Magnone	Gladys Correa
Edward Strongitharm	Federico Piriz	Gonzalo Macri
Edward Figueroa	Federico Ragni	Gonzalo Márquez
Efraín Fernández	Federico Rehermann	Graciela Salaberri
Efrain Soto	Felipe Fajardo	Gregory da Silva
Elba Fernandez	Felipe Martín	Guillermo Pacelli
Elena Maguna	Fernanda Solórzano	Guillermo Caraballo
Eleonora Leicht	Fernanda Villalba	Guillermo Levratto
Eliana Castellini	Fernando Balsamo	Gustavo Figueredo
Eliana Melognio	Fernando Barcia	Gustavo Mobilio
Elías Rubinstein	Fernando Berois	Gustavo Olveyra
Elisa Bieito	Fernando Cabezudo	Gustavo Ramos
Elisa Sanguinetti	Fernando Errandonea	Heber da Silva Ferron
Eliseo Pires	Fernando Marr	Hector Alzamendi

Helana Iburguren
Hernán Bonilla
Horacio Chelle
Horacio Malán
Hugo Cervini
Hugo Rodríguez
Hugo Taroco
Ignacio Curbelo
Ignacio Gonzalez
Ignacio Lorenzo
Ignacio Paz
Ignacio Simon
Indira Manzano
Irene Lacuesta
Irina Cerrutti
Isaac A. Attie
Isaac Alfie
Isomar Champret
Ivan Pini
Ivonne Sosa
Jacqueline Montes de Oca
Javier Andrade
Javier Bianco
Javier Lorduguin
Javier Lorduguín
Javier Paseiro
Javier Paseyro
Javier Taks
Jesica Cruz
Jhonny Hernández
Jimena González
Joaquin Quirque
Jonathan de Castro
Jorge Cernadas
Jorge E. Giles
Jorge Ferreiro
Jorge Silveira
Jorge Surraco
Jorge Torres Cantalapiedra
José Almada
José Freitas
José Luis Malán

José Luis Salvo
José María Almada
José María Guerra
José Mazzani
José Miguel de la Barrera
Juan Benitez
Juan Carlos Melo
Juan Carlos Sandín
Juan Carriquiry
Juan Ignacio Villalba
González
Juan José Bentancor
Juan José Carrasco
Juan Labat
Juan Martín Chaves
Juan Pablo Albornoz
Juan Pastorino
Juan Silva
Juan Vespa
Julián Morán
Julio Teijeiro
Jupiter Bagnasco
Karin Ahlig
Karina de León
Karina Di Castro Araújo
Karina Larruina
Karina Vico
Karinna Clavijo
Kelly Sabrina Pereira
Lady Pereira
Larisa Machado
Laura Lust
Laura Márquez
Laura Marrero
Laura Medina
Laura Nalbarte
Laura Valls
Leonardo Seijo
Leonardo Velluti
Leonidas Bayo
Lilián Celiberti
Lorena Loreto

Lorena Revetria
Lourdes Andrade
Lucas Ceiter
Lucas Narbondo
Lucía Grünwaldt
Lucía Gutierrez
Lucía Pittaluga
Luciano Mansilha
Luis Alberto González
Luis Bértola
Luis Cano
Luis Ernesto Sosa
Luis García
Luis Garrido
Luis Nogueira
Luis Pereira
Luis Silveira Meirelles
M. Gargaglioni
M. Sosa
Ma Eugenia Galoso Chavarría
M^a Rosa Placeres
Carlos Etchandy
Ma. Noel Minarrieta
Madelon Piacenza
Magdalena Casella
Magdalena Hill
Magdalena Preve
Manuel Delucchi
Manuel Gonzalez
Manuel Patiño
Manuel Reyes
Marcela Lale
Marcello Gargaglione
Marcelo Arezo
Marcelo Danza
Marcelo Metediera
Marcelo Piazzoli
Marco Guimaraens
Marcos Goldstein
Marcos Pintos
Marcos Reyes Bertolini
María Elena Laurnaga

María Eugenia Galoso	Maryella Gadea	Nicolas Obrusnile
Chavarría	Matías Gutierrez	Nicolás Rezzano
María Eugenia Riaño	Matilde de los Santos	Nicolás Roquero
María Eugenia Vazquez	Mauricio Gonzalez	Nicolás van der Maesen
María Fernanda Cabrera	Mauricio Gonzalez Lucas	Nieve Mesones
María Fernandez	Mauricio Monqui	Norbertino Suárez
María Inés Ruffaut	Mauricio Riva	Octavio Bombaci
María Ingold	Mauricio Wood	Olga Otegui
María J. Fernández	Mauro D'Angelo	Omar Rodríguez
María José Cardozo	Mauro Zunino	Orlando Pérez
María Laura Acosta	Maximo Arniz	Oscar Daniel Sosa Sarasúa
María Laura Lacuague	Máximo Oleaurre	Oscar Pessano
María Noel Minarrieta	Melisa Armand	Osvaldo Sanchez
María Rosa Roda	Mercedes Antía	Pablo Aquino
María Simon	Mercedes Medina	Pablo Coelho
Mariale Ariceta	Michael Engelskirchen	Pablo Da Rosa
Mariana Antonello	Miguel Alvez	Pablo Darscht
Mariana Cosentino	Miguel Asqueta	Pablo Ernesto Cajade
Mariana Robano	Miguel Galan	Mendez
Mariana Scala	Miguel García	Pablo García
Mariana Telfeyan	Miguel Perez	Pablo Inthamoussu
Mariángeles Bonilla	Miguel Rabosto	Pablo Labandera
Mariela Espino	Mikaela Silva	Pablo Ligrone
Mariella Maglia	Milton Ruíz	Pablo Sierra
Mario Alvarellos	Monica Gentini	Pablo Zeballos
Mario Baonfusco	Mónica Oronoz	Paola Dominguez
Mario López	Myriam Do Santos	Paola Serrentino
Mario Medina	Myrna Campoleoni	Paola Visca
Mario Noble	Nancy Montes de Oca	Paolo Cardozo
Mario P. Castillo	Natalia Mamberto	Patricia Abreu
Mario Reyes	Natalia Brener	Patricia Goldaracena
Mario Scaffo	Natalia Brener	Patricia Iza
Mario Vignolo	Natalia Figueroa	Patricia Rodríguez
Marta Parga	Natalie Pareja	Patricia Roland
Martin Alvarez	Nelda Parada	Paula Decia
Martín Bessouat Ferraris	Nelson Acosta	Paula Fernández
Martin Garcia	Nery Rovira	Pedro Clipes
Martín Piñeyro	Nestor Cousillas	Pía Biestro
Martin Ponzetti	Néstor Liudo	Rafael Álvarez
Martin Sanchez	Néstor Mazzoni	Rafael Lavagna
Martín Sosa	Néstor Núñez	Raisi Lenz
Martín Tanco	Nicolás Castromán	Ramón Cattaneo

Raquel Freire
Reto Bertoni
Ricardo Esposo Alicia
Ferrando
Ricardo Nario
Richard Delgado
Richard Kent
Richard Martínez
Richard Pintos
Roberto Moreira
Roberto Rodríguez
Rocío Maldonado
Rodolfo Silveira
Rodrigo Garcia
Rodrigo Sanchez
Romina Lagreca
Romina Slawsky
Rosana Nabone
Rosario Martínez
Rosario Rodríguez
Rosina Rubio
Ruben García
Ruben Toledo
Ruben Villanueva
Ruth Bernheim
Sandra Roascio
Santiago Aristoy
Santiago Grande
Santiago Ventos
Sasson Attie

Schubert Hernández
Sebastian Arellano
Sebastián Caraballo
Sebastián Esquire
Sebastián Giráldez
Sebastián Relno
Sebastián Rossi
Sergio Boglio
Sergio Delgado
Sergio Fernández
Sergio Merello
Serrana Gonzalez
Sharon Recalde
Silvana Balsa
Silvana Montes de Oca
Silvana Pesquera
Silvana Pissano
Silvia Asunción
Silvia de Castro
Silvia Emaldi
Silvia Garcia Montero
Silvia Ibarguren
Silvia Lorente
Silvia Lorente
Silvina Papagno
Sofía Zarauz
Soledad Mantero Álvarez
Stefanía Scaglia
Stella Zuccolini
Sumila Detomasi

Susana Pecoy
Sylvia Irbarguien
Tali Trigg
Tomas Quevedo
Valentina Vincent
Valeria Assanelli
Valeria Martínez
Vanessa Esslinger
Verónica Pastore
Verónica Techera
Victor Larrosa
Victoria de Álava
Victoria Laviella
Virginia Echinope
Virginia Etchevarren
Virginia Etchinope
Virginia García Pera
Viviana Fiorelli
Viviana Mezzetta
Walter A. Faggiani
Wilson Mario Zeballos
Wilson Rovira
Wilson Sierra
Yamandú Viñay
Yamila Hana
Yanella Alfonso
Yanina Sivsov

Lista de instituciones consultadas

179 instituciones

AAHH	CITA S.A.	GDSJ
Abriley S.A	Club de Leones	GIZ
Academia Coche escuela	CNCS - comisión ambiente	Granja Rivera S.R.L.
Academia Lidemar	CND	Grupo Agencia
ACAU	COETC	Haguere S.A.
ACIUER	Colectivo Dafnias	Homero De Leon
Agencia Uruguaya de	Comisión de Discapacidad	Hyundai Fidocar S.a.
Cooperación Internacional	Comisión Fomento Santa Ana	IDAE
AIC Economía	CONATEL	IIFAC
Amigos de la Tierra	Concejal M. Ciudad de la	INEFOP
AMSJ	Costa	Intendencia Artigas
ANCAP	Congreso de Intendentes	Intendencia de Canelones
ANCOSEV	COPSA	Intendencia de Canelones -
ANII	COR	Dir. Gral. Gestión Territorial
ANONG	Cotidiano Mujer	Intendencia de Canelones -
ANV	CPATU	Dir. Tránsito
APPCU	CURE	Intendencia de Canelones -
ASCOMA	CUTCSA	Dirección de Obras
Asoc. Martin Etchegoyen	CUTCSA - Desarrollo Social	Intendencia de Cerro Largo
Automóvil Club del Uruguay	CUTI	Intendencia de Maldonado
Biblioteca Villa S.	Defensoría de vecinas y	Intendencia de Maldonado -
Bicivilizados Uruguay	vecinos de Montevideo	Dirección de Tránsito
BID	DINALI	Intendencia de Montevideo
BM	DNB	Intendencia de Montevideo -
BROU	Empresa Nossar	Unidad de Planificación de
CAF	Empresas B	Movilidad
Cámara de Industriales de	Escuela Técnica San José	Intendencia de Montevideo -
Automóviles (CIAU)	EUCD / HackLab / Proy.	Unidad del Plan de
CDR	BienTeLlevo	Ordenamiento Territorial
CEFOMER	Facultad de Arquitectura	Intendencia de Río Negro
Centro de propietarios de	Diseño y Urbanismo, UDELAR	Intendencia de Río Negro -
remises del Uruguay	Facultad de Ciencias Sociales,	DINOT
Centro de Protección de	UDELAR	Intendencia de Río Negro -
Choferes de Montevideo	Facultad de Ingeniería de la	Equipo Técnico Paisaje Ind.
Centro Talleres Mecánicos de	UdelaR.	Intendencia de Río Negro -
Automóviles	FIA	PIFB
CEUTA	Fridays for the Future	Intendencia de Río Negro -
Universidad de Montevideo -	Fundación Alejandra Forlán	Turismo
CINOI	Fundación Gonchi Rodríguez	

Intendencia de Río Negro - Anglo	Ministerio de Desarrollo Social - Programa Nacional de Discapacidad (PRONADIS)	Policía Rodoviária Federal
Intendencia de Rivera	Ministerio de Economía y Finanzas	Proyecto MOVÉS MIEM MA
Intendencia de Rivera - Atiac	Ministerio de Economía y Finanzas - DGI	PNUD
Intendencia de Rivera - Auto escuela	Ministerio de Industria, Energía y Minería	Radio 91
Intendencia de Rivera - D.Rural	Ministerio de Industria, Energía y Minería - DINAPYME	RAP Metropolitana ASSE
Intendencia de Rivera - Desarrollo	Ministerio de Relaciones Exteriores	ReAcción
Intendencia de Rivera - DGO - UDOT	Ministerio de Turismo	REDES
Intendencia de Rivera - DGTyT	Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial - DINOT	RED-ONG AMB
Intendencia de Rivera - Div Medio Ambiente	Ministerio de Obras Públicas - Dirección de Transporte	ROCAR
Intendencia de San José	Ministerio de Turismo	Rotary Club Rivera
Intendencia de San José - Centro Educación Socioambiental	Ministerio de Turismo	Rotary Uruguay
Intendencia de San José - Gestión Ambiental	Ministerio de Turismo	Santa Rosa
Intendencia de Tacuarembó	Ministerio de Turismo	Secretaría Tránsito
Intendencia de Treinta y Tres	Ministerio de Turismo	Livramento
Intendencia de Treinta y Tres - Tránsito	Ministerio de Turismo	Secretario Ejecutivo de la Cámara de Fabricantes de Componentes Automotores (CFCA)
Jefatura Policia Rivera	Ministerio de Turismo	SEG Ingenieria
LATU	Ministerio de Turismo	Sistema Nacional de Respuesta al Cambio Climático
Lets do it Uruguay	Ministerio de Turismo	Specialized
Liberá tu bici	Ministerio de Turismo	TAB
Liceo N°3 Maldonado	Ministerio de Turismo	Taxi Metro
LICIDERI	Ministerio de Turismo	Tranporte Carretero
Maldonado Pedalea	Ministerio de Turismo	TURIL S.A.
Masa Crítica	Ministerio de Turismo	Udelar - Programa Unibici
Maxicar	Ministerio de Turismo	UEMI - SOLUTIONS+
MB Viajes	Ministerio de Turismo	Unibici
Mekatronic S.A	Ministerio de Turismo	Unidad Nacional de Seguridad Vial (UNASEV)
Ministerio de Ambiente	Ministerio de Turismo	Universidad Católica del Uruguay
Ministerio de Ambiente - DCC	Ministerio de Turismo	Universidad de la República
	Ministerio de Turismo	Universidad ORT
	Ministerio de Turismo	Univesidad de Montevideo
	Ministerio de Turismo	URSEA
	Ministerio de Turismo	Urubike
	Ministerio de Turismo	UTE
	Ministerio de Turismo	UTEC
	Ministerio de Turismo	UTU

Yutong Uruguay, Buses del
Sur, Piamtur S.A.