

# ANÁLISIS Y PROYECCIÓN ECONÓMICA – BNU LAB

Proyecto de Innovación y Modernización – Biblioteca Nacional del Uruguay

## 1. Enfoque general del análisis económico

BNU LAB se plantea como un modelo de innovación de bajo costo, alto impacto y escalabilidad progresiva, alineado con criterios de eficiencia del gasto público, reutilización de recursos existentes y adopción responsable de tecnología inteligente.

El proyecto contempla dos etapas claras:

Versión MVP (Piloto controlado)

Versión Operativa (Implementación funcional y ampliable)

Este enfoque reduce riesgos, permite validación temprana y habilita decisiones basadas en resultados reales.

## 2. Proyección económica – Versión MVP (Piloto)

Objetivo del MVP:

Validar el uso de tecnología inteligente aplicada a investigación, estudio y exploración del conocimiento dentro de la BNU, sin inversión económica inicial.

Costos estimados – MVP

Concepto	Descripción	Costo estimado
Tecnología inteligente	Notebook LM	USD 0
Espacio LAB	Sala o habitación existente, mesas, computadora y libros	USD 0
Gestión de sala	Personal interno de BNU adaptado al rol	USD 0

Costo total MVP: USD 0

Análisis económico del MVP:

No requiere presupuesto adicional.

Utiliza infraestructura, personal y recursos ya disponibles.

Permite testear aceptación, uso y valor del LAB antes de escalar.

Genera evidencia concreta para justificar la inversión futura.

Riesgo financiero: nulo

Retorno institucional: inmediato (aprendizaje, modernización, posicionamiento)

### 3. Proyección económica – Versión Operativa

Objetivo de la versión operativa:

Consolidar BNU LAB como espacio activo de innovación, abierto a usuarios, investigadores, estudiantes y ciudadanía, con soporte tecnológico y operativo adecuado.

Costos estimados – Versión Operativa

#### 3.1 Tecnología inteligente

Concepto	Costo
Notebook LM (versión gratuita o ULTRA)	USD 0 - 250

Análisis:

La tecnología es de bajo costo en relación al valor estratégico que aporta: asistencia en investigación, síntesis documental, exploración de contenidos y aprendizaje avanzado.

#### 3.2 Espacio físico LAB

Concepto	Costo
Adecuación básica (2 mesas + 2 computadoras)	USD 0 - 5000

Análisis:

Puede ejecutarse de forma gradual.

Prioriza equipamiento funcional, no infraestructura pesada.

Reutilizable y escalable.

#### 3.3 Gestión operativa del LAB

Concepto	Costo
1 o 2 responsables de sala (internos o contratados)	USD 0 - 5000

Análisis:

Posibilidad de reasignar personal existente.

Alternativa de contratación puntual según demanda.

El rol es clave para acompañar usuarios y garantizar buen uso del espacio.

### 3.4 Campaña de comunicación y difusión

Concepto	Costo
3 piezas gráficas + impresos + publicidad digital	USD 1000 - 3000

#### Análisis:

Inversión estratégica para asegurar uso real del LAB.

Enfoque educativo e invitacional.

Posiciona a la BNU como institución innovadora a nivel nacional.

#### Costo total estimado – Versión Operativa

Escenario	Inversión total
Escenario mínimo	USD 1000 - 2000
Escenario intermedio	USD 4000 - 7000
Escenario completo	USD 10000 - 13250

#### Análisis:

Escatimando en costos logramos el mismo resultado principal, pero al avanzar en la inversión logramos mantener un proyecto de calidad y gran gestión humana. Donde las personas podrán evidenciar la experiencia innovadora que propone BNU LAB para todos los uruguayos. Realmente en el escenario de inversión completa se incluye hasta la difusión de BNU LAB como mensaje innovador y la invitación al espacio de manera masiva. Pero los costos varían dependiendo de la calidad de elementos que se utilicen para formar el espacio de BNU LAB a nivel infraestructura y nivel gestión. Considerando claramente los elementos no tienen que ser nuevos como condición, si no que se puede reutilizar elementos existentes para formar la experiencia de BNU LAB y aún así lograr todos los objetivos propuestos por BNU.

### 4. Evaluación costo–beneficio

#### Beneficios institucionales clave:

Modernización real sin dependencia de grandes licitaciones.

Acceso ciudadano a tecnología inteligente de vanguardia.

Fortalecimiento del rol de la BNU como referente nacional de conocimiento e innovación.

Generación de un modelo replicable a nivel nacional.

Mejora en experiencia del usuario, investigación y estudio.

#### Relación inversión / impacto:

BNU LAB presenta una relación costo–impacto altamente favorable, especialmente en comparación con proyectos tecnológicos tradicionales de gran escala.

## **5. Conclusión económica**

BNU LAB se presenta como una iniciativa económicamente viable, con riesgo financiero mínimo y una alta capacidad de escalabilidad, diseñada en coherencia con los principios de eficiencia y optimización del gasto público.

Su planteo por etapas permite iniciar el proyecto de forma inmediata, utilizando recursos existentes, evaluar resultados concretos y avanzar progresivamente hacia una implementación ampliada con sólido respaldo técnico y económico.

Desde su fase inicial, BNU LAB tiene la capacidad de generar valor institucional, cultural y social, fortaleciendo el rol de la Biblioteca Nacional del Uruguay como referente en innovación, acceso al conocimiento y modernización de los servicios públicos.