

PROPUESTA INTEGRAL

BNU LAB – Laboratorio de inteligencia y pensamiento expandido.

“El motor de inteligencia que activa la memoria nacional.”

Autor: Nicolás Minam Quintana, Técnico en Marketing especializado en Tecnología Inteligente.

1. RESUMEN EJECUTIVO

BNU LAB es una iniciativa estratégica diseñada para transformar a la Biblioteca Nacional del Uruguay (BNU) en un centro activo de innovación, conocimiento y creación cultural, alineado con las demandas del siglo XXI.

La propuesta consiste en la creación de un laboratorio físico y digital donde el acervo patrimonial de la BNU se integra con tecnología inteligente de última generación (NotebookLM), permitiendo que investigadores, estudiantes y ciudadanía en general interactúen de forma dinámica con el conocimiento, no solo leyéndolo, sino analizándolo, conectándolo y creando nuevo valor a partir de él.

BNU LAB convierte a la Biblioteca en un espacio de pensamiento expandido, donde la tecnología inteligente actúa como un compañero intelectual que potencia el estudio, la investigación y la innovación, democratizando el acceso a herramientas que hoy solo utilizan los principales centros académicos y tecnológicos del mundo.

2. EL DESAFÍO: De una biblioteca que guarda a una biblioteca que conecta

Hoy, la Biblioteca Nacional del Uruguay custodia el mayor tesoro intelectual del país: la memoria nacional. Sin embargo, gran parte de ese conocimiento permanece subutilizado debido a su volumen, su formato y las limitaciones del modelo tradicional de consulta.

La sociedad actual no solo demanda información, sino respuestas claras, conexiones inteligentes, herramientas que permitan transformar datos en conocimiento útil.

El usuario contemporáneo —estudiantes, investigadores, profesionales y ciudadanos— no solo quiere leer un libro: quiere extraer valor, comprender contextos complejos y aplicar ese conocimiento a proyectos reales.

BNU LAB surge como respuesta directa a este desafío, en un contexto donde BNU transita un proceso de modernización.

3. LA SOLUCIÓN: BNU LAB – Laboratorio de inteligencia y pensamiento expandido

BNU LAB es un espacio de vanguardia donde el acervo histórico de la Biblioteca se encuentra con tecnología inteligente de clase mundial.

No se trata de una sala de computadoras, sino de un laboratorio de creación, donde los usuarios pueden:

- “Conversar” con documentos históricos.
- Analizar muchos textos simultáneamente.
- Detectar patrones históricos, culturales o literarios.
- Generar estudios, artículos, investigaciones y proyectos.
- Avanzar intelectualmente combinando su conocimiento y el conocimiento de BNU.

- Nutrirse de todo el valor del acervo BNU de manera elevada con tecnología inteligente.

Esto implica un cambio de paradigma: pasar de la lectura silenciosa a la interacción inteligente con el conocimiento.

4. JUSTIFICACIÓN INSTITUCIONAL Y ALINEACIÓN ESTRATÉGICA

La propuesta se alinea directamente con el proyecto de la “Biblioteca Nacional del Futuro”, impulsado por la Presidencia de la República, el MEC y la OPP.

BNU LAB responde de forma concreta a tres necesidades críticas identificadas por las autoridades:

Superar el modelo tradicional de uso: propone una experiencia activa y reclamada por la sociedad actual.

Mejorar la usabilidad y atraer nuevos públicos: frente al bajo uso general señalado por el Ministro de Educación y Cultura, el LAB introduce una experiencia innovadora y accesible.

Poner en valor el acervo nacional: la tecnología inteligente permite liberar el contenido del soporte físico y volverlo intelectualmente accesible, consultable y productivo.

5. ARQUITECTURA DEL PROYECTO Y MODELO DE IMPLEMENTACIÓN

BNU LAB está diseñado como un sistema modular, flexible y replicable, que permite su implementación progresiva sin generar fricción operativa ni presupuestal para la institución.

5.1 Espacio BNU LAB

El proyecto se materializa en un espacio físico dentro de la Biblioteca Nacional, concebido como un laboratorio de trabajo intelectual, equipado para el estudio, la investigación y la creación asistida por tecnología inteligente. Este espacio no requiere obras estructurales ni infraestructura compleja, sino una adecuación funcional de áreas existentes.

5.2 Plataforma de Inteligencia

BNU LAB utiliza tecnología inteligente de referencia internacional (NotebookLM) como motor de análisis y procesamiento del conocimiento, alimentado por el acervo digital de la BNU. La plataforma permite:

- Interacción avanzada con documentos históricos y patrimoniales.
- Análisis simultáneo de grandes volúmenes de información.
- Asistencia guiada para investigación, estudio y producción intelectual.

5.3 Acompañamiento y Gestión del LAB

El laboratorio cuenta con una figura de gestión que cumple un rol clave:

- Facilitar el uso correcto del espacio y la tecnología.
- Acompañar a los usuarios en su experiencia.
- Garantizar un uso ético, educativo y productivo de la tecnología inteligente.

Este rol puede ser asumido por personal existente o incorporado de forma progresiva según la demanda.

5.4 Escalabilidad y Territorialización

La arquitectura del proyecto permite que BNU LAB no quede limitado al edificio central. Su modelo digital habilita una expansión natural hacia bibliotecas del interior del país, convirtiéndose en una herramienta de acceso equitativo al conocimiento y a la tecnología inteligente a nivel nacional.

6. VIABILIDAD ECONÓMICA Y ESCALABILIDAD

BNU LAB es una propuesta económicamente eficiente y responsable, diseñada para maximizar el impacto con mínima inversión inicial.

Bajo costo operativo: utiliza infraestructura tecnológica ya existente, evitando desarrollos de software privados (ahorro estimado superior a USD 10.000).

Uso de recursos actuales: espacio físico y personal pueden adaptarse en una primera etapa.

Modelo escalable: el crecimiento de usuarios no incrementa proporcionalmente los costos operativos.

Implementación inmediata: el proyecto puede iniciar en formato piloto (MVP) sin inversión adicional.

La estructura por etapas permite validar resultados y escalar progresivamente hacia una experiencia de calidad internacional.

7. IMPACTO ESPERADO

Modernización cultural:

Posiciona a la BNU como referente regional e internacional en el uso ético y productivo de inteligencia artificial aplicada a bibliotecas nacionales.

Democratización del saber:

Facilita que cualquier ciudadano, incluso sin formación académica avanzada, acceda y comprenda contenidos complejos del acervo nacional.

Retorno social e institucional:

Transforma la inversión en digitalización en un activo dinámico que genera identidad, conocimiento y valor intelectual para el Uruguay del futuro.

Atracción de nuevos públicos:

Convierte a la BNU en un espacio relevante para jóvenes, emprendedores, investigadores y creadores.

7.1 Métricas Clave de Éxito del Proyecto BNU LAB:

Incremento de visitantes a la Biblioteca Nacional:

Comparación del número de visitantes antes y después de la implementación de BNU LAB.

Qué mide: si la modernización efectivamente logra que más personas vayan a la BNU.

Porcentaje de nuevos usuarios atraídos por BNU LAB:

Cantidad de personas que visitan la BNU por primera vez motivadas por el LAB.

Qué mide: capacidad del proyecto para atraer públicos nuevos y rejuvenecer la audiencia.

Uso efectivo del espacio BNU LAB:

Número de usuarios mensuales y frecuencia de uso del laboratorio.

Qué mide: adopción real del espacio y relevancia del servicio.

Mejora en la percepción de modernidad de la BNU:

Encuestas simples de percepción antes y después del uso del LAB (imagen de la BNU).

Qué mide: el “lavado de cara” institucional y el posicionamiento moderno de la Biblioteca.

8. CONCLUSIÓN

BNU LAB es el puente necesario para que la Biblioteca Nacional del Uruguay deje de ser únicamente un depósito de conocimiento y se convierta en la casa del pensamiento intelectual, la innovación y la creación cultural del siglo XXI.

No se propone comprar tecnología, sino expandir la capacidad de pensar, crear y progresar de toda la sociedad uruguaya, utilizando herramientas de primer nivel mundial de forma responsable, accesible y estratégica.

Es una propuesta ejecutable de inmediato, de bajo riesgo financiero y de impacto institucional y social profundo, que pone a las personas y al conocimiento en el centro de la transformación nacional.